



Costo dei servizi erogati in Ateneo negli anni 2020 - 2021 - 2022

Ambito	Servizio	2020		2021		2022	
		Costo	Incidenza %	Costo	Incidenza %	Costo	Incidenza %
AMMINISTRAZIONE	AMM-01.01 Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	888.426,61 €	10,20%	1.077.045,08 €	11,23% ➡	1.176.859,66 €	11,43% ➡
	AMM-01.02 Pianificazione delle risorse umane	280.742,89 €	3,22%	347.592,63 €	3,62% ➡	362.705,36 €	3,52% ➡
	AMM-01.03 Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	401.707,16 €	4,61%	546.340,57 €	5,70% ➡	569.109,23 €	5,53% ➡
	AMM-01.04 Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	759.922,79 €	8,72%	740.941,37 €	7,72% ➡	814.307,70 €	7,91% ➡
	AMM-01.05 Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	1.305.469,62 €	14,99%	1.364.792,05 €	14,23% ➡	1.410.518,76 €	13,70% ➡
	AMM-01.06 Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	679.146,86 €	7,80%	357.034,08 €	3,72% ⬇	404.977,28 €	3,93% ➡
	AMM-01.07 Affari istituzionali e supporto organi collegiali	863.563,94 €	9,91%	1.310.754,76 €	13,66% ⬆	1.416.599,91 €	13,76% ➡
	AMM-01.08 Affari legali	411.730,54 €	4,73%	355.305,77 €	3,70% ➡	387.775,67 €	3,77% ➡
	AMM-01.09 Comunicazione esterna e relazioni coi media	425.787,89 €	4,89%	512.084,23 €	5,34% ➡	578.492,66 €	5,62% ➡
	AMM-01.10 Merchandising, sponsorship e fundraising	36.069,73 €	0,41%	42.771,78 €	0,45% ➡	42.613,13 €	0,41% ➡
	AMM-01.11 Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	508.770,13 €	5,84%	462.135,00 €	4,82% ➡	516.116,99 €	5,01% ➡
	AMM-01.12 Servizi sociali e welfare	79.977,20 €	0,92%	85.710,07 €	0,89% ➡	69.159,99 €	0,67% ➡
	AMM-01.13 Gestione amministrativa personale non strutturato	661.536,97 €	7,59%	861.750,80 €	8,98% ➡	900.536,45 €	8,75% ➡
	AMM-01.14 Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	122.781,84 €	1,41%	177.193,70 €	1,85% ➡	214.534,26 €	2,08% ➡
	AMM-01.15 Gestione amministrativa personale strutturato	979.235,61 €	11,24%	1.105.283,87 €	11,52% ➡	1.141.449,91 €	11,09% ➡
	AMM-01.16 Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	305.617,10 €	3,51%	246.518,81 €	2,57% ➡	288.899,06 €	2,81% ➡
AMMINISTRAZIONE Totale		8.710.486,88 €	20,54%	9.593.254,57 €	21,59% ➡	10.294.656,02 €	20,45% ➡
BIBLIOTECHE	SBMA-05.01 SBA_Gestione risorse online e digitali	226.176,20 €	9,79%	299.940,01 €	12,59% ⬆	317.401,36 €	12,83% ➡
	SBMA-05.02 SBA_Gestione patrimonio cartaceo	502.526,16 €	21,76%	504.547,14 €	21,18% ➡	523.231,70 €	21,15% ➡
	SBMA-05.03 SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	325.145,44 €	14,08%	312.797,99 €	13,13% ➡	351.285,18 €	14,20% ➡
	SBMA-05.04 SBA_Gestione front-office biblioteche	1.213.077,37 €	52,53%	1.227.283,76 €	51,52% ➡	1.249.163,72 €	50,50% ➡
	SBMA-05.05 Gestione museale e/o archivistica	42.349,01 €	1,83%	37.598,15 €	1,58% ➡	32.600,30 €	1,32% ➡
BIBLIOTECHE Totale		2.309.274,18 €	5,44%	2.382.167,05 €	5,36% ➡	2.473.682,26 €	4,91% ➡
DIDATTICA	DID-03.01 Orientamento in entrata	298.482,70 €	4,47%	267.647,59 €	3,92% ➡	264.889,07 €	3,71% ➡
	DID-03.02 Gestione alloggi (vita collegiale)	13.480,51 €	0,20%	23.560,62 €	0,35% ➡	27.530,34 €	0,39% ➡
	DID-03.03 Gestione mense	11.016,02 €	0,16%	14.924,06 €	0,22% ➡	16.551,07 €	0,23% ➡
	DID-03.04 Gestione borse di studio	405.272,74 €	6,07%	384.148,99 €	5,63% ➡	378.717,94 €	5,31% ➡
	DID-03.05 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.465.524,40 €	21,94%	1.781.475,46 €	26,11% ⬆	1.888.141,15 €	26,48% ➡
	DID-03.06 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	778.679,21 €	11,66%	562.336,12 €	8,24% ⬇	615.875,65 €	8,64% ➡
	DID-03.07 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	761.850,23 €	11,41%	668.308,21 €	9,80% ➡	663.187,46 €	9,30% ➡
	DID-03.08 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	43.660,92 €	0,65%	124.143,72 €	1,82% ➡	133.469,43 €	1,87% ➡
	DID-03.09 Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	482.585,49 €	7,23%	658.923,65 €	9,66% ⬆	701.956,36 €	9,84% ➡
	DID-03.10 Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	275.877,42 €	4,13%	347.262,71 €	5,09% ➡	328.247,63 €	4,60% ➡
	DID-03.11 Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	370.119,54 €	5,54%	245.151,32 €	3,59% ➡	296.368,45 €	4,16% ➡
	DID-03.12 Orientamento in uscita	279.527,21 €	4,19%	209.632,24 €	3,07% ➡	175.862,89 €	2,47% ➡
	DID-03.13 Internazionalizzazione studenti	601.166,94 €	9,00%	527.917,76 €	7,74% ➡	581.171,59 €	8,15% ➡
	DID-03.14 Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	190.133,41 €	2,85%	228.353,85 €	3,35% ➡	226.361,58 €	3,17% ➡
	DID-03.15 Supporto alle gestione ospedaliera	636.499,55 €	9,53%	778.101,13 €	11,41% ➡	832.005,32 €	11,67% ➡
	DID-03.16 Supporto alle gestione veterinaria	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00% ➡	0,00 €	0,00% ➡
	DID-03.17 Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica e veterinaria	64.448,61 €	0,97%	0,00 €	0,00% ➡	0,00 €	0,00% ➡
DIDATTICA Totale		6.678.324,90 €	15,75%	6.821.887,43 €	15,35% ➡	7.130.335,93 €	14,16% ➡
INFRASTRUTTURE	INFR-02.01 Edilizia_Nuovi interventi edilizi	207.622,53 €	1,07%	218.053,33 €	1,07% ➡	241.037,11 €	0,96% ➡
	INFR-02.02 Edilizia_Interventi sul costruito	295.698,60 €	1,52%	280.443,02 €	1,37% ➡	282.526,95 €	1,12% ➡
	INFR-02.03 Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	665.483,65 €	3,42%	480.462,84 €	2,35% ➡	498.707,57 €	1,98% ➡
	INFR-02.04 Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	940.807,21 €	4,84%	755.019,09 €	3,69% ➡	750.907,37 €	2,99% ➡
	INFR-02.05 Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	165.915,87 €	0,85%	320.823,20 €	1,57% ➡	340.595,81 €	1,35% ➡
	INFR-02.06 Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	806.383,08 €	4,15%	1.081.964,00 €	5,29% ➡	1.092.427,66 €	4,34% ➡
	INFR-02.07 Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi + SIOPE	10.799.218,30 €	55,53%	12.467.861,07 €	61,00% ⬆	15.104.008,34 €	60,04% ➡
	INFR-02.08 e INFR-02.09 ICT (Gestione della domanda e assistenza applicativa e Sviluppo nuovi servizi applicativi) + SIOPE	3.807.078,98 €	19,58%	3.959.904,09 €	19,37% ➡	4.524.460,32 €	17,99% ➡
	INFR-02.10 Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	1.758.950,17 €	9,04%	874.076,14 €	4,28% ⬇	854.189,89 €	3,40% ➡
INFRASTRUTTURE Totale		19.447.158,39 €	45,85%	20.438.606,78 €	46,00% ➡	25.155.491,68 €	49,97% ⬆
RICERCA	RIC-04.01 Gestione trasferimento tecnologico	50.536,83 €	0,96%	39.195,60 €	0,75% ➡	81.471,59 €	1,54% ➡
	RIC-04.02 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	299.302,02 €	5,68%	315.566,85 €	6,08% ➡	261.410,80 €	4,95% ➡
	RIC-04.03 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	823.188,04 €	15,62%	1.069.606,60 €	20,60% ⬆	1.043.913,82 €	19,75% ➡
	RIC-04.04 Supporto alla gestione del conto terzi	251.185,31 €	4,77%	281.617,91 €	5,42% ➡	299.191,21 €	5,66% ➡
	RIC-04.05 Supporto tecnico all'attività di ricerca	3.844.785,06 €	72,97%	3.486.674,39 €	67,15% ⬇	3.598.455,76 €	68,10% ➡
RICERCA Totale		5.268.997,26 €	12,42%	5.192.661,35 €	11,69% ➡	5.284.443,18 €	10,50% ➡
Totale complessivo		42.414.241,61 €	100,00%	44.428.577,18 €	100,00% ➡	50.338.609,07 €	100,00% ➡



Analisi della variazione del costo dei servizi erogati in Ateneo negli anni 2020 - 2021

Ambito	Servizio	2020		2021		Variazione % costo 2021 rispetto al costo 2020
		Costo	Incidenza %	Costo	Incidenza %	
AMMINISTRAZIONE	AMM-01.01 Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	888.426,61 €	10,20%	1.077.045,08 €	11,23%	▲ +21,23%
	AMM-01.02 Pianificazione delle risorse umane	280.742,89 €	3,22%	347.592,63 €	3,62%	▲ +23,81%
	AMM-01.03 Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	401.707,16 €	4,61%	546.340,57 €	5,70%	▲ +36,00%
	AMM-01.04 Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	759.922,79 €	8,72%	740.941,37 €	7,72%	▬ -2,50%
	AMM-01.05 Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	1.305.469,62 €	14,99%	1.364.792,05 €	14,23%	▲ +4,54%
	AMM-01.06 Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	679.146,86 €	7,80%	357.034,08 €	3,72%	▼ -47,43%
	AMM-01.07 Affari istituzionali e supporto organi collegiali	863.563,94 €	9,91%	1.310.754,76 €	13,66%	▲ +51,78%
	AMM-01.08 Affari legali	411.730,54 €	4,73%	355.305,77 €	3,70%	▼ -13,70%
	AMM-01.09 Comunicazione esterna e relazioni coi media	425.787,89 €	4,89%	512.084,23 €	5,34%	▲ +20,27%
	AMM-01.10 Merchandising, sponsorship e fundraising	36.069,73 €	0,41%	42.771,78 €	0,45%	▲ +18,58%
	AMM-01.11 Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	508.770,13 €	5,84%	462.135,00 €	4,82%	▼ -9,17%
	AMM-01.12 Servizi sociali e welfare	79.977,20 €	0,92%	85.710,07 €	0,89%	▲ +7,17%
	AMM-01.13 Gestione amministrativa personale non strutturato	661.536,97 €	7,59%	861.750,80 €	8,98%	▲ +30,26%
	AMM-01.14 Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	122.781,84 €	1,41%	177.193,70 €	1,85%	▲ +44,32%
	AMM-01.15 Gestione amministrativa personale strutturato	979.235,61 €	11,24%	1.105.283,87 €	11,52%	▲ +12,87%
	AMM-01.16 Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	305.617,10 €	3,51%	246.518,81 €	2,57%	▼ -19,34%
AMMINISTRAZIONE Totale		8.710.486,88 €	20,54%	9.593.254,57 €	21,59%	▲ +10,13%
BIBLIOTECHE	SBMA-05.01 SBA_Gestione risorse online e digitali	226.176,20 €	9,79%	299.940,01 €	12,59%	▲ +32,61%
	SBMA-05.02 SBA_Gestione patrimonio cartaceo	502.526,16 €	21,76%	504.547,14 €	21,18%	▬ +0,40%
	SBMA-05.03 SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	325.145,44 €	14,08%	312.797,99 €	13,13%	▼ -3,80%
	SBMA-05.04 SBA_Gestione front-office biblioteche	1.213.077,37 €	52,53%	1.227.283,76 €	51,52%	▬ +1,17%
	SBMA-05.05 Gestione museale e/o archivistica	42.349,01 €	1,83%	37.598,15 €	1,58%	▼ -11,22%
BIBLIOTECHE Totale		2.309.274,18 €	5,44%	2.382.167,05 €	5,36%	▲ +3,16%
DIDATTICA	DID-03.01 Orientamento in entrata	298.482,70 €	4,47%	267.647,59 €	3,92%	▼ -10,33%
	DID-03.02 Gestione alloggi (vita collegiale)	13.480,51 €	0,20%	23.560,62 €	0,35%	▲ +74,78%
	DID-03.03 Gestione mense	11.016,02 €	0,16%	14.924,06 €	0,22%	▲ +35,48%
	DID-03.04 Gestione borse di studio	405.272,74 €	6,07%	384.148,99 €	5,63%	▼ -5,21%
	DID-03.05 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.465.524,40 €	21,94%	1.781.475,46 €	26,11%	▲ +21,56%
	DID-03.06 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	778.679,21 €	11,66%	562.336,12 €	8,24%	▼ -27,78%
	DID-03.07 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	761.850,23 €	11,41%	668.308,21 €	9,80%	▼ -12,28%
	DID-03.08 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	43.660,92 €	0,65%	124.143,72 €	1,82%	▲ +184,34%
	DID-03.09 Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	482.585,49 €	7,23%	658.923,65 €	9,66%	▲ +36,54%
	DID-03.10 Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	275.877,42 €	4,13%	347.262,71 €	5,09%	▲ +25,88%
	DID-03.11 Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	370.119,54 €	5,54%	245.151,32 €	3,59%	▼ -33,76%
	DID-03.12 Orientamento in uscita	279.527,21 €	4,19%	209.632,24 €	3,07%	▼ -25,00%
	DID-03.13 Internazionalizzazione studenti	601.166,94 €	9,00%	527.917,76 €	7,74%	▼ -12,18%
	DID-03.14 Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	190.133,41 €	2,85%	228.353,85 €	3,35%	▲ +20,10%
	DID-03.15 Supporto alle gestione ospedaliera	636.499,55 €	9,53%	778.101,13 €	11,41%	▲ +22,25%
	DID-03.16 Supporto alle gestione veterinaria	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	▬ +0,00%
	DID-03.17 Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica e veterinaria	64.448,61 €	0,97%	0,00 €	0,00%	▼ -100,00%
DIDATTICA Totale		6.678.324,90 €	15,75%	6.821.887,43 €	15,35%	▬ +2,15%
INFRASTRUTTURE	INFR-02.01 Edilizia_Nuovi interventi edilizi	207.622,53 €	1,07%	218.053,33 €	1,07%	▲ +5,02%
	INFR-02.02 Edilizia_Interventi sul costruito	295.698,60 €	1,52%	280.443,02 €	1,37%	▼ -5,16%
	INFR-02.03 Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	665.483,65 €	3,42%	480.462,84 €	2,35%	▼ -27,80%
	INFR-02.04 Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	940.807,21 €	4,84%	755.019,09 €	3,69%	▼ -19,75%
	INFR-02.05 Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	165.915,87 €	0,85%	320.823,20 €	1,57%	▲ +93,36%
	INFR-02.06 Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	806.383,08 €	4,15%	1.081.964,00 €	5,29%	▲ +34,17%
	INFR-02.07 Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi + SIOPE	10.799.218,30 €	55,53%	12.467.861,07 €	61,00%	▲ +15,45%
	INFR-02.08 e INFR-02.09 ICT (Gestione della domanda e assistenza applicativa e Sviluppo nuovi servizi applicativi) + SIOPE	3.807.078,98 €	19,58%	3.959.904,09 €	19,37%	▲ +4,01%
	INFR-02.10 Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	1.758.950,17 €	9,04%	874.076,14 €	4,28%	▼ -50,31%
INFRASTRUTTURE Totale		19.447.158,39 €	45,85%	20.438.606,78 €	46,00%	▲ +5,10%
RICERCA	RIC-04.01 Gestione trasferimento tecnologico	50.536,83 €	0,96%	39.195,60 €	0,75%	▼ -22,44%
	RIC-04.02 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	299.302,02 €	5,68%	315.566,85 €	6,08%	▲ +5,43%
	RIC-04.03 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	823.188,04 €	15,62%	1.069.606,60 €	20,60%	▲ +29,93%
	RIC-04.04 Supporto alla gestione del conto terzi	251.185,31 €	4,77%	281.617,91 €	5,42%	▲ +12,12%
	RIC-04.05 Supporto tecnico all'attività di ricerca	3.844.785,06 €	72,97%	3.486.674,39 €	67,15%	▼ -9,31%
RICERCA Totale		5.268.997,26 €	12,42%	5.192.661,35 €	11,69%	▬ -1,45%
Totale complessivo		42.414.241,61 €	100,00%	44.428.577,18 €	100,00%	▲ +4,75%



Analisi della variazione del costo dei servizi erogati in Ateneo negli anni 2021 - 2022

Ambito	Servizio	2021		2022		Variazione % costo 2022 rispetto al costo 2021
		Costo	Incidenza %	Costo	Incidenza %	
AMMINISTRAZIONE	AMM-01.01 Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	1.077.045,08 €	11,23%	1.176.859,66 €	11,43%	▲ +9,27%
	AMM-01.02 Pianificazione delle risorse umane	347.592,63 €	3,62%	362.705,36 €	3,52%	▲ +4,35%
	AMM-01.03 Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	546.340,57 €	5,70%	569.109,23 €	5,53%	▲ +4,17%
	AMM-01.04 Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	740.941,37 €	7,72%	814.307,70 €	7,91%	▲ +9,90%
	AMM-01.05 Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	1.364.792,05 €	14,23%	1.410.518,76 €	13,70%	▲ +3,35%
	AMM-01.06 Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	357.034,08 €	3,72%	404.977,28 €	3,93%	▲ +13,43%
	AMM-01.07 Affari istituzionali e supporto organi collegiali	1.310.754,76 €	13,66%	1.416.599,91 €	13,76%	▲ +8,08%
	AMM-01.08 Affari legali	355.305,77 €	3,70%	387.775,67 €	3,77%	▲ +9,14%
	AMM-01.09 Comunicazione esterna e relazioni coi media	512.084,23 €	5,34%	578.492,66 €	5,62%	▲ +12,97%
	AMM-01.10 Merchandising, sponsorship e fundraising	42.771,78 €	0,45%	42.613,13 €	0,41%	▬ -0,37%
	AMM-01.11 Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	462.135,00 €	4,82%	516.116,99 €	5,01%	▲ +11,68%
	AMM-01.12 Servizi sociali e welfare	85.710,07 €	0,89%	69.159,99 €	0,67%	▼ -19,31%
	AMM-01.13 Gestione amministrativa personale non strutturato	861.750,80 €	8,98%	900.536,45 €	8,75%	▲ +4,50%
	AMM-01.14 Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	177.193,70 €	1,85%	214.534,26 €	2,08%	▲ +21,07%
	AMM-01.15 Gestione amministrativa personale strutturato	1.105.283,87 €	11,52%	1.141.449,91 €	11,09%	▲ +3,27%
	AMM-01.16 Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	246.518,81 €	2,57%	288.899,06 €	2,81%	▲ +17,19%
AMMINISTRAZIONE Totale		9.593.254,57 €	21,59%	10.294.656,02 €	20,45%	▲ +7,31%
BIBLIOTECHE	SBMA-05.01 SBA_Gestione risorse online e digitali	299.940,01 €	12,59%	317.401,36 €	12,83%	▲ +5,82%
	SBMA-05.02 SBA_Gestione patrimonio cartaceo	504.547,14 €	21,18%	523.231,70 €	21,15%	▲ +3,70%
	SBMA-05.03 SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	312.797,99 €	13,13%	351.285,18 €	14,20%	▲ +12,30%
	SBMA-05.04 SBA_Gestione front-office biblioteche	1.227.283,76 €	51,52%	1.249.163,72 €	50,50%	▬ +1,78%
	SBMA-05.05 Gestione museale e/o archivistica	37.598,15 €	1,58%	32.600,30 €	1,32%	▼ -13,29%
BIBLIOTECHE Totale		2.382.167,05 €	5,36%	2.473.682,26 €	4,91%	▲ +3,84%
DIDATTICA	DID-03.01 Orientamento in entrata	267.647,59 €	3,92%	264.889,07 €	3,71%	▬ -1,03%
	DID-03.02 Gestione alloggi (vita collegiale)	23.560,62 €	0,35%	27.530,34 €	0,39%	▲ +16,85%
	DID-03.03 Gestione mense	14.924,06 €	0,22%	16.551,07 €	0,23%	▲ +10,90%
	DID-03.04 Gestione borse di studio	384.148,99 €	5,63%	378.717,94 €	5,31%	▬ -1,41%
	DID-03.05 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.781.475,46 €	26,11%	1.888.141,15 €	26,48%	▲ +5,99%
	DID-03.06 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	562.336,12 €	8,24%	615.875,65 €	8,64%	▲ +9,52%
	DID-03.07 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	668.308,21 €	9,80%	663.187,46 €	9,30%	▬ -0,77%
	DID-03.08 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	124.143,72 €	1,82%	133.469,43 €	1,87%	▲ +7,51%
	DID-03.09 Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	658.923,65 €	9,66%	701.956,36 €	9,84%	▲ +6,53%
	DID-03.10 Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	347.262,71 €	5,09%	328.247,63 €	4,60%	▼ -5,48%
	DID-03.11 Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	245.151,32 €	3,59%	296.368,45 €	4,16%	▲ +20,89%
	DID-03.12 Orientamento in uscita	209.632,24 €	3,07%	175.862,89 €	2,47%	▼ -16,11%
	DID-03.13 Internazionalizzazione studenti	527.917,76 €	7,74%	581.171,59 €	8,15%	▲ +10,09%
	DID-03.14 Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	228.353,85 €	3,35%	226.361,58 €	3,17%	▬ -0,87%
	DID-03.15 Supporto alle gestione ospedaliera	778.101,13 €	11,41%	832.005,32 €	11,67%	▲ +6,93%
	DID-03.16 Supporto alle gestione veterinaria	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	▬ +0,00%
	DID-03.17 Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica e veterinaria	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	▬ +0,00%
DIDATTICA Totale		6.821.887,43 €	15,35%	7.130.335,93 €	14,16%	▲ +4,52%
INFRASTRUTTURE	INFR-02.01 Edilizia_Nuovi interventi edilizi	218.053,33 €	1,07%	241.037,11 €	0,96%	▲ +10,54%
	INFR-02.02 Edilizia_Interventi sul costruito	280.443,02 €	1,37%	282.526,95 €	1,12%	▬ +0,74%
	INFR-02.03 Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	480.462,84 €	2,35%	498.707,57 €	1,98%	▲ +3,80%
	INFR-02.04 Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	755.019,09 €	3,69%	750.907,37 €	2,99%	▬ -0,54%
	INFR-02.05 Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	320.823,20 €	1,57%	340.595,81 €	1,35%	▲ +6,16%
	INFR-02.06 Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	1.081.964,00 €	5,29%	1.092.427,66 €	4,34%	▬ +0,97%
	INFR-02.07 Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi + SIOPE	12.467.861,07 €	61,00%	15.104.008,34 €	60,04%	▲ +21,14%
	INFR-02.08 e INFR-02.09 ICT (Gestione della domanda e assistenza applicativa e Sviluppo nuovi servizi applicativi) + SIOPE	3.959.904,09 €	19,37%	4.524.460,32 €	17,99%	▲ +14,26%
	INFR-02.10 Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	874.076,14 €	4,28%	854.189,89 €	3,40%	▬ -2,28%
INFRASTRUTTURE Totale		20.438.606,78 €	46,00%	25.155.491,68 €	49,97%	▲ +23,08%
RICERCA	RIC-04.01 Gestione trasferimento tecnologico	39.195,60 €	0,75%	81.471,59 €	1,54%	▲ +107,86%
	RIC-04.02 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	315.566,85 €	6,08%	261.410,80 €	4,95%	▼ -17,16%
	RIC-04.03 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	1.069.606,60 €	20,60%	1.043.913,82 €	19,75%	▬ -2,40%
	RIC-04.04 Supporto alla gestione del conto terzi	281.617,91 €	5,42%	299.191,21 €	5,66%	▲ +6,24%
	RIC-04.05 Supporto tecnico all'attività di ricerca	3.486.674,39 €	67,15%	3.598.455,76 €	68,10%	▲ +3,21%
RICERCA Totale		5.192.661,35 €	11,69%	5.284.443,18 €	10,50%	▬ +1,77%
Totale complessivo		44.428.577,18 €	100,00%	50.338.609,07 €	100,00%	▲ +13,30%