

INFORMAZIONI
PERSONALI

Donatella Marsiglia

 donatella.marsiglia@gmail.com
donatella.marsiglia@pec.itESPERIENZA
PROFESSIONALEDAL 1 GENNAIO 2026

Direttrice Generale

Datore di lavoro

Università degli Studi di Verona

Tipo di impiego

Tempo determinato

DAL 15 GIUGNO 2022

Direttrice Generale

31 DICEMBRE 2025

Datore di lavoro

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale

Tipo di impiego

Tempo determinato

Principali mansioni e responsabilità

- Gestione del Personale: riorganizzazione delle strutture amministrative e sviluppo di una cultura orientata al risultato e al feedback.
- Pianificazione strategica: coordinamento nella definizione e monitoraggio del Piano Strategico di Ateneo; responsabilità diretta sugli obiettivi dell'Ambito Governance.
- Pianificazione operativa: integrazione con il Piano strategico e il Bilancio autorizzatorio, armonizzazione degli obiettivi organizzativi di Ateneo, di struttura e individuali in una logica di *cascading* dal piano strategico.
- Sistema di misurazione della performance: introduzione di un set di indicatori di performance organizzativa di Ateneo e della valutazione *bottom up* per DG e Dirigenti.
- Alleanza europea European University Technology (EUT+): referente di Ateneo come *Chancellor* e *Liaison task manager* sulla tematica "*Staff engagement e Quality Assurance*".
- Prevenzione della Corruzione e Trasparenza: RPCT di Ateneo.
- Sicurezza e prevenzione: Datore di Lavoro ex Dlgs 81/08 per il Personale Tecnico Amministrativo e Bibliotecario; coordinamento delle attività per la definizione del sistema di gestione della prevenzione e protezione.
- Relazioni sindacali: componente della delegazione di parte pubblica.
- Interim Area Didattica e Servizi agli studenti (fino al 31 ottobre 2023).
- Interim Area Risorse Umane (gennaio-ottobre 2025).
- Sicurezza informatica: responsabile della gestione operativa e dell'organizzazione dei servizi e del personale tecnico-amministrativo, in attuazione della Direttiva NIS2.
- Accreditamento e valutazione: membro dello Steering Committee per l'accreditamento Human Research Excellence Award della Commissione europea.

FEBBRAIO 2015 – GIUGNO 2022

Dirigente Area Servizi Accademici

Datore di lavoro

Università Campus Bio-Medico di Roma

Tipo di impiego

Tempo indeterminato

Principali mansioni e responsabilità

- Progetti innovativi. Realizzazione di nuove attività e/o iniziative: Foundation Year, Centro linguistico di Ateneo, Bootcamp e Summer school, Concorso #nevergiveup, Progetto Eccellenza, Progetto adozione studente meritevole, Progetto Scuola-Università, Progetto Peer tutoring.

- Supporto alle decisioni del Senato Accademico: controllo preliminare documenti in esame e attività di coordinamento degli uffici nella fase attuativa delle delibere;
- Gestione e coordinamento delle attività afferenti agli uffici dell'Area: orientamento, tutorato, placement, diritto allo studio e vita universitaria, segreterie studenti, segreterie didattiche, scuole di specializzazione, rilevazioni statistiche e analisi dati.
- Valutazione e accreditamento: coordinamento delle attività del sistema di Assicurazione della Qualità.

MAGGIO 2012 - GENNAIO 2015

**Dirigente Ufficio Programmazione
e Valutazione del Sistema Universitario**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale Università e Servizio agli studenti (MIUR-DGUS)**

Tipo di impiego

Tempo determinato

Principali mansioni e responsabilità

- Linee generali d'indirizzo della programmazione triennale delle Università, ai sensi della legge n. 43/2005: monitoraggio e valutazione dei risultati dell'attuazione dei programmi triennali delle Università e ripartizione delle relative risorse.
- Accreditamento e valutazione: predisposizione dei decreti ministeriali di riferimento (DD. MM. 47/13 e 1059/13; definizione e implementazione della scheda Unica di Ateneo (SUA-CdS) per la rilevazione dell'offerta formativa secondo i requisiti indicati dai DD. MM. n.47/13 e 1059/13; definizione, implementazione e monitoraggio del processo per l'emanazione dei decreti annuali di accreditamento di ogni Università, a seguito del parere ANVUR sull'esistenza/permanenza dei requisiti di accreditamento iniziale e periodico.
- Programmazione degli accessi ai Corsi di laurea e Laurea Magistrale ex L.264/99: definizione delle assegnazioni di ateneo in relazione al fabbisogno stimato dal Ministero della Salute e al potenziale formativo espresso dalle Università; organizzazione della prova unica nazionale e gestione delle relative graduatorie; organizzazione della prova selettiva per il corso di laurea in medicina in lingua inglese effettuata in contemporanea in 18 Paesi.
- Scuole di Specializzazione: Responsabile Unico del Procedimento nella gara per l'affidamento del servizio di predisposizione dei test per l'ammissione alle Scuole di Specializzazione; definizione e implementazione della procedura di iscrizione on line alle prove di ammissione; organizzazione della prova unica nazionale; coordinamento delle commissioni di vigilanza delle sedi ministeriali; gestione della graduatoria nazionale.

OTTOBRE 2009 - APRILE 2012

Esperto distaccato presso MIUR-DGUS

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI)

Tipo di impiego

Incarico della CRUI presso il MIUR

Principali mansioni e responsabilità

- Supporto alle decisioni: modellizzazione di ipotesi alternative, simulazioni e valutazioni di impatto con particolare riferimento ai modelli di finanziamento del sistema universitario;
- Banche dati e anagrafi: coordinamento per la Direzione delle problematiche relative ai sistemi informativi e interazioni con atenei su aspetti tecnico operativi; partecipazione al team di sviluppo del simulatore sui costi del personale.
- Approfondimento su temi di interesse della Direzione: coordinamento di gruppi di lavoro con la partecipazione di interlocutori esterni, inclusi gruppi di lavoro relativi al protocollo di intesa MIUR-ISTAT per il sistema delle professioni, MIUR-ANVUR e MIUR-CUN.
- Fase attuativa della L. 240/10: stesura delle relazioni tecniche (in collaborazione con l'Ufficio legislativo del MIUR) a supporto dei decreti attuativi con implicazioni economico-finanziarie, relativi alla revisione del trattamento economico di docenti e

ricercatori universitari, al piano straordinario di reclutamento e ai criteri di ripartizione del fondo per gli scatti premiali.

FEBBRAIO 2003 - SETTEMBRE 2009

Responsabile Centro Studi

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fondazione CRUI

Tipo di impiego

Tempo indeterminato

Principali mansioni e responsabilità

- Supporto agli organi istituzionali su aspetti economico-finanziari: implementazione di sistemi di previsione e di simulazione per la verifica di impatto di politiche e strategie.
- Valutazione: monitoraggio attività di peer review sui corsi di laurea DM 509/99; monitoraggio delle carriere studenti (progetto CampusOne); partecipazione a team di valutazione nelle peer-review; partecipazione alla definizione del modello CAF (Common Assessment Framework) per l'Università.
- Altre attività: attività seminariale su specifici; partecipazione al team di sviluppo organizzativo (Progetto MIUR "Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l'Innovazione").
- Attività seminariale

SETTEMBRE 2001 - FEBBRAIO 2003

Ricercatore III livello professionale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Istituto Nazionale di Statistica

Tipo di impiego

Tempo determinato

Principali mansioni e responsabilità

- Analisi dell'impatto della ricostruzione della popolazione sui principali indicatori demografici.
- Sviluppo di un'analisi integrata tra fonti censuarie e rilevazioni correnti. Costruzione di indicatori territoriali a livello provinciale: studio di fattibilità.
- Valorizzazione dei prodotti delle indagini demografiche delle nascite e dei matrimoni attraverso l'innovazione delle procedure informatiche di tabulazione e di alimentazione del sistema informativo del Servizio Dinamica Demografica.
- Studio comparativo sulla fecondità corrente e per generazione da fonti esaustive e campionarie.
- Fornitura dati ad organismi nazionali e internazionali.
- Attività seminariale

OTTOBRE 1998 - AGOSTO 2001

Referente Ufficio Statistico

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI)

Tipo di impiego

Tempo indeterminato

- Principali mansioni e responsabilità

- Supporto statistico: realizzazione indagini, focus group, customer satisfaction, analisi dati, redazione note tecniche, relazioni annuali e approfondimenti. elaborazione di indicatori di sistema per la valutazione della didattica.

ALTRI INCARICHI

- Componente del Consiglio di amministrazione del Politecnico di Torino, 2024-2028 (fino al 27 gennaio 2026).
- Rappresentante del MIUR nella Commissione mista di esperti italo-austriaca prevista dalla legge 10 ottobre 2000, n. 322, 2014
- Componente dell'Osservatorio Nazionale per il diritto allo studio universitario, triennio, 2013-2015.
- Referente MIUR per l'istruttoria relativa all'indagine sulla gestione del Fondo per il Merito della Corte dei Conti, sez. centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato, 2013.

- Componente della Commissione per la definizione di uno schema di regolamento di accorpamento e razionalizzazione delle classi di concorso ex art. 64, comma 4, lettera a) decreto legge 25 giugno 2008, n. 112.
- Componente del tavolo tecnico finalizzato all'individuazione, a livello nazionale, delle modalità e dei contenuti delle prove di ammissione ai Corsi di Laurea e Laurea Magistrale a programmazione nazionale, 2012-2014.
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico Progetto Lauree Scientifiche, 2012.
- Coordinatore del Gruppo di lavoro finalizzato a garantire all'ANVUR la disponibilità di dati e informazioni di competenza del MIUR necessari al corretto espletamento delle funzioni dell'Agenzia 2011.
- Componente del gruppo di lavoro MIUR-MEF per la definizione del trattamento economico dei Professori e ricercatori Universitari ex art. 8 L. 240/10.
- Attività di consulenza presso l'Università LUISS "Guido Carli" di Roma (2007-2010): attività di studio e di ricerca sul sistema universitario in ambito statistico e giuridico finalizzato alla creazione di un sistema di indicatori per benchmarking; partecipazione al team per l'individuazione di un sistema di indicatori per il monitoraggio dei piani strategici di Ateneo, delle Facoltà e dei Dipartimenti; supporto al Nucleo di Valutazione.
- Componente del Nucleo di Valutazione in alcune Università italiane (Messina, Pisa, Roma LUMSA, Roma LUISS, Macerata, Milano Humanitas) e del Presidio di qualità dell'Università Campus Bio-Medico di Roma e dell'Università LUISS (anni 2007-2018)
- Referente CRUI nella Convenzione CRUI-ISTAT relativa alla rilevazione sull'istruzione universitaria (1999);

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

MAGGIO 1996 - OTTOBRE 1998

Borsa di studio:

Correzione deterministica e probabilistica dei dati demografici

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Istituto Nazionale di Statistica ISTAT - Servizio Struttura e Dinamica Demografica

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Implementazione e sperimentazione di una procedura di correzione probabilistica dei dati demografici, Sistema di Controllo e di Imputazione Automatica, che consente di misurare il migliore adattamento delle procedure di correzione deterministiche e probabilistiche, rispetto alle distribuzioni di dati grezzi.

FEBBRAIO 1994 - LUGLIO 1994

Borsa di studio:

International comparative studies on living arrangements and social networks of the elderly

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Vrije Universiteit di Amsterdam - Department of Social Research Methodology

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Tecniche di indagine longitudinale su dati campionari.

26 OTTOBRE 1992

Laurea in economia e commercio

**Voto
108/110**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Pisa

Titolo

'I Paesi Industrializzati e il Problema dell'Invecchiamento Demografico. Due Casi a Confronto: Italia e Germania'.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

Tedesco

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	C1	B2	B2	B2
Trinity College 7-grade				
B1	B1	B1	B1	B1
Facoltà di Economia e Commercio - Università degli Studi di Pisa				

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

L'opportunità di lavorare in contesti diversi ha facilitato l'acquisizione di "strumenti" relazionali che creano negli ambienti di lavoro un rapporto fiduciario tra le persone e generano in modo spontaneo un senso di appartenenza e di condivisione sostanziale.

Competenze organizzative e gestionali

Capacità di organizzare attività che coinvolgono numerose risorse diversamente qualificate. Capacità di formare team anche numerosi capaci di agire in modo coeso, sinergico e motivato.

Capacità di attribuire funzioni alle singole risorse valorizzandone al massimo le loro specifiche competenze e professionalità. Capacità di gestire e risolvere conflitti.

Competenze professionali

Capacità di valutazione e controllo delle singole attività

Capacità di pianificazione e programmazione

Capacità di problem solving, flessibilità e trasversalità degli approcci

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (OpenOffice, Word, GoogleDocs)
- ottima padronanza dei programmi per l'analisi di dati statistici (SAS, SPSS)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

autrice di diverse pubblicazioni in ambito statistico demografico:

Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario, XI Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2007, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2008; Giannessi F., Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario X Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2006 - Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2007; Marsiglia D., La transizione del sistema universitario. Considerazioni su età alla laurea, soddisfazione per gli studi compiuti e prospettive di studio" Profilo dei laureati italiani. I primi figli della riforma, Il Mulino, 2006;

Marsiglia D. L'attrattività degli atenei nel sistema delle autonomie, CRUI Approfondimenti n.1, Novembre 2006; Marsiglia D. e altri, Dati sul sistema universitario e quadro normativo, Allegato statistico della Relazione sullo stato delle Università Italiane - Anno 2004- CRUI, 2004; Giannessi F., Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario VI Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2002 - Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2003; Marsili M., Marsiglia D. Caratteristiche della sopravvivenza in Italia. Analisi della sopravvivenza secondo l'età e il sesso. Tavole di mortalità della popolazione italiana. Regioni, Province e Grandi Comuni- Anno 1999. ISTAT, Informazioni 2002; Marsili M., Marsiglia D. Caratteristiche della sopravvivenza in Italia, Tavole di mortalità della popolazione italiana per provincia e regione di residenza Anno 1998. ISTAT, Informazioni 2001; Marsiglia D., Marta F.R., L'indagine in Le frontiere di Campus. Come lavorano i diplomati universitari, CRUI 2001; Manzari A., Marsiglia D., Prati S., Venturi M Il progetto Istatel e le innovazioni introdotte nelle fasi di controllo, correzione dei dati, nella rilevazione dei matrimoni, Rivista di Statistica Applicata- Volume 10 N. 2/98; Marsiglia D., Prati S., Righi A., Venturi M. Fecondità corrente e per generazione da fonte campionaria ed esaustiva in "Nuzialità e fecondità in trasformazione: percorsi e fattori del cambiamento, Il Mulino 1999, pagg.131-145; VanTilburg T., De Jong Gierveld J., Lecchini L. Marsiglia D. Social Integration and loneliness: a comparative study among older adults in Netherlands and Tuscany, Italy, in Journal of Social and personal relationships Vol.15 6/98; Lecchini L., Marsiglia D. Reti sociali degli anziani: selezione e qualità delle relazioni, Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata all'Economia dell'Università di Pisa, n.119 1997; Marsiglia D., Righi A. Le caratteristiche della primo-nuzialità in Italia, Rapporto Annuale ISTAT, 1996; Marsiglia D., Righi A. I secondi matrimoni, Rapporto Annuale ISTAT, 1996; Marsiglia D., Prati S. Nascite naturali e matrimoni in corso di gravidanza: tra tradizione ed emancipazione", Approfondimenti del Rapporto Annuale ISTAT, 1996. Lecchini L., Marsiglia D., Bottai M. Old people and social network, Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata all'Economia dell'Università di Pisa, n.93 1995; Marsiglia D., Stefani E. L'autonomia universitaria e le rilevazioni ISTAT, Rapporto Finale Convenzione CRUI-ISTAT del 14/1/99 coordinata dal Prof. Marzio Strassoldo di Graffenbergo, Rettore dell'Università degli Studi di Udine; Manzari A., Marsiglia D., Prati S., Venturi M. ISTAT vital statistics: methodological, organisational and technological innovations in data collection and data editing phases, atti del Convegno "51st session of the international statistical institute" Istanbul, 18-26 Agosto 1997; Marsiglia D., Righi A. Le condizioni familiari dei separati e dei divorziati Report predisposto dell'ambito dei Progetti Censuari, Sottoprogetto "Dissoluzione di matrimoni e creazioni di nuove unioni matrimoniali nelle province italiane, 1991-1992: un'analisi integrata tra fonti censuarie e rilevazioni correnti"; Marsiglia D., Righi A. Natalità, natimortalità e mortalità neonatale in Italia, 1° Convegno italo-francese transfrontaliero di neonatologia, Sanremo 14-15 Marzo 1997.

La sottoscritta dichiara di essere a conoscenza delle sanzioni penali conseguenti a dichiarazioni mendaci, formazione e/o uso di atti falsi di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, nonché della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere disposta dall'art. 75 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445.

La sottoscritta esprime il consenso al trattamento dei dati dalla stessa forniti ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 e del Regolamento UE 2016/679.

Le dichiarazioni sono rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000.

La sottoscritta, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003, come da ultimo modificato dal D.Lgs. n. 101/2018, dichiara di essere a conoscenza che i propri dati saranno trattati dall'Università per assolvere agli scopi istituzionali, in conformità al principio di pertinenza.