



## DATI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita  
Stato Civile

### MARCO GIUSTI

via Rinaldo da Villafranca, 6; 37131 Verona  
335 740 8525  
marco.giusti.vr@gmail.com  
Europea e Italiana  
05/05/1963  
Sposato con Fiona Belloni Lyon (nazionalità Inglese). Padre di tre figli (28, 26, 23 anni)

## ESPERIENZA IN AGSM

### – DESCRIZIONE GRUPPO AGSM

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda
- Settore

AGSM Verona SpA; Lungadige Galtarossa, 8 - 37133 Verona  
SpA di proprietà Pubblica (100% Comune di VR); capogruppo di 12 società.  
Settore ENERGIA, IDRICO e AMBIENTE.  
Valore della Produzione: 900 M€/anno. EbitDA: 90 M€/anno.  
Personale: diretto 320 circa. Con controllate: 1600 FTE circa.  
Generazione Energia: Elettrica da fonti FER, COG, CCGT (totali 800 GWh), Calore (300 GWh).  
Distribuzione: Energia Elettrica, Gas, TLR, Illuminazione Pubblica, TLC. Totali: 8000 km reti.  
Vendita: EE, Gas, Teleriscaldamento, servizi a valore aggiunto.  
Attraverso controllate e partecipate: raccolta e smaltimento rifiuti; ciclo Idrico.

## ATTUALI RUOLI IN AGSM

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### 13/8/2018 – IN RUOLO

Dirigente a tempo indeterminato

### Direttore Progettazione e Ricerca – Direzione Tecnica del Gruppo

Organizzazione Direzione: Ricerca, Direzione Tecnica di Gruppo e Valutazione investimenti, Sviluppo Eolico, Progettazione Centrali, progetti TLR Gas e poliservizi, Progetti EE FV IP TLC, Modellazione reti, Lottizzazioni, Capitolati e prezziari, segreteria

#### Mission Direzione:

- Direzione Tecnica di Gruppo: coordinamento scelte tecniche delle società controllate;
- Ricerca: selezionare, implementare e coordinare le attività di Ricerca del Gruppo;
- Progettazione: Reti e Impianti necessari ai Business delle BU e delle società del Gruppo: EE, FV, IP, TLC, Gas, TLR, COG, Idro, FV, Eolico;
- Sviluppo nuovi Impianti Eolici: individuazione siti o opportunità acquisizione veicoli societari, due diligence, Valutazione economica, progettazione, iter autorizzativo, realizzazione.

## **RUOLI IN SOCIETÀ CONTROLLATE**

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## **PRECEDENTI RUOLI IN AGSM**

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

varie

### **Amministratore Delegato, Consigliere Amministrazione, coordinamento infraGruppo**

- Amministratore Delegato SPV "Parco Eolico Riparbella srl" (2012- in ruolo);
- Amministratore Delegato SPV "Parcoeolico Carpinaccio srl" (2011- in ruolo);
- Consigliere di Amministrazione di SPV "Parco Eolico Monte Vitalba srl" (2009- in ruolo);
- Consigliere di Amministrazione di SPV "Parco Eolico Licodia Eubea srl" (2015- 2019);
- Direttore Operativo società En.In. (Impianto Idroelettrico su fiume Adige) (2013-2018).
- Membro del "Core Team Gare Gas" (composto da: Direttore Operativo società di Distribuzione, CFO capogruppo, sottoscritto); Mission: definizione della strategia di partecipazione alle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione Gas in diversi Aem. Responsabilità mia specifica: redazione Progetti e Offerta Tecnica
- Delega a negoziare con gli operatori di Telecomunicazione l'Accesso alle infrastrutture del Gruppo Agsm (canalizzazioni EE, IP, TLC), autorizzazione dei medesimi Accessi.

2016 – **2017** (incarico provvisorio terminato il 1/8/2017)

### **Legale Rappresentante e Procuratore Speciale di Agsm: a seguito pensionamento del Direttore Generale, il cda ha affidato temporaneamente la funzione di Direzione Generale, al sottoscritto e al cfo del Gruppo.**

Datore di Lavoro. Legale rappresentante, Direttore Tecnico, procuratore per le Direzioni tecniche della Capogruppo (210 persone su 320 della capogruppo):

- Produzione
- Ingegneria, GIS e Sviluppo rinnovabili
- Lavori e Patrimonio
- Sistemi Informativi

2010 – **2018** (incarico terminato il 13/08/2018 e modificato nell'attuale Ruolo)

Dirigente a tempo indeterminato

### **Direttore Ingegneria, GIS, Sviluppo Rinnovabili:**

Organizzazione Direzione: Valutazione investimenti, Sviluppo Eolico, Sviluppo Fotovoltaico, Ingegneria Centrali, progetti TLR Gas e poliservizi, Progetti EE IP e TLC, Cartografia e GIS, Modellazione reti, Lottizzazioni, Capitolati e prezziari, segreteria

Mission Direzione:

- Sviluppo Fonti Rinnovabili: scouting siti o opportunità, DD, Valutazione economica, acquisizione veicolo societario, progettazione, iter autorizzativo, realizzazione impianti.
- Redazione dei progetti richiesti per tutti i Business dalle BU e dalle società del Gruppo: EE, IP, TLC, Gas, TLR, centrali cogenerazioni e idroelettriche.
- Sviluppo e gestione del sistema GIS.

**2007-2010**

Dirigente a tempo indeterminato.

Dirigente Servizi Tecnici.

Redazione dei progetti a rete necessari al Gruppo, esecuzione dei lavori, sviluppo e gestione del GIS, manutenzione del patrimonio edilizio (funzioni in parte ricomprese nel mio attuale ruolo).

**2003-2007**

Quadro.

Responsabile Valutazione e Sviluppo Progetti Investimento Energia Elettrica.

**1996-2003**

Quadro.

Responsabile Ufficio Tecnico.

**1991-1996**

Impiegato Tecnico.

Progettista e poi Responsabile Progettazione Fluidi (Acqua, Fognatura, Gas, TLR, IP)

## ALCUNI PROGETTI REALIZZATI (PER GRUPPO AGSM)

- Date (da – a)
- Progetti

### 1990-2020

Principali progetti o gruppi di progetti redatti e/o coordinati (ordine dal più recente):

- Progetto, iter VIA/AU, Impianto EOLICO “Monte Giogo di Villore”, Vicchio e Dicomano (FI), 29,6 MW
- Progetto estensione rete Gas (>100 km) e redazione Offerta Tecnica per gara di affidamento servizio Distribuzione dell’ ATEM della Regione Valle d’Aosta.
- Progetto esecutivo riqualificazione completa Illuminazione Pubblica di Verona, con sostituzione di 30000 punti luce a LED; relativa gara in modalità PF.
- Progetto, iter VIA/AU, realizzazione Impianto EOLICO “Monte delle Danzie”, Affi Veronese, 4 MW.
- Progetto e secutivo e realizzazione “Impianto IDROelettrico ex canale Sava e Adige, Belfiore (VR)”, 5 MW, 20 GWh/a; direttore Operativo (2015 – 2018).
- Progetto e realizzazione di: “Estensione TLR e recupero Energia Termica da laminatoio per rete TLR”. Progetto ammesso a finanziamento Europeo.
- Progetto, iter VIA/AU, realizzazione Impianto EOLICO “Monte Mesa”, Rivoli Veronese, 8 MW.
- Valutazione due diligence e acquisizione quota di maggioranza della SPV “Parco eolico Riparbella”, 20 MW; progettazione e realizzazione impianto. Esercizio dello stesso nel ruolo di Amministratore Delegato (attuale).
- Valutazione, due diligence e acquisizione quota di maggioranza nella SPV “Parco eolico Carpinaccio”, 14 MW; progettazione e realizzazione impianto. Esercizio dello stesso nel ruolo di Amministratore Delegato (attuale).
- Sviluppo progetto e realizzazione impianti Fotovoltaici Consorzio ZAI a VR, 3,6 MW.
- Sviluppo progetto e realizzazione di altri impianti Fotovoltaici, 6 MW.
- Progetto, iter VIA/AU, costruzione impianto EOLICO “Casoni di Romagna”, 13 MW.
- Modello previsionale andamento prezzi Energia Elettrica in borsa dal 2005 al 2015.
- Ideazione di “Agsm energia rinnovabile” (2005, 1^ esperienza in Italia di green pricing retail).
- Ideazione, PM e DL del repowering centrale IDROelettrica di Maso Corona, 40 MW.
- SPV “Parco Eolico Monte Vitalba”, 6 MW: valutazione e acquisizione quote societarie, supervisione progetto e DL, consigliere di Amministrazione (attuale).
- Partecipazione azionaria nella società “Fortore” (EOLICO in Puglia): supervisione di 2 progetti eolici (30 MW).
- Progetti vari di estensioni, potenziamenti reti di: acquedotti montano e cittadino, fognatura, gas, teleriscaldamento, energia elettrica, illuminazione pubblica, telecomunicazioni (per complessivi circa 300 M€).
- Costruzione Modello numerico rete Energia Elettrica MT
- Costruzione Modelli numerici reti: gas e teleriscaldamento
- Costruzione Modelli numerici rete Fognaria di Verona.
- Costruzione Modelli, distretualizzazione e ottimizzazione acquedotto Verona e Lessinia

## PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE IN ALTRE SOCIETA’

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo Azienda e Settore
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo Azienda e Settore
- Principali mansioni e responsabilità

### 1991-1991

VIPP SpA- Legnago (VR)  
SpA privata; Impresa Fondazioni Speciali  
Progettista Strutturale e Geotecnico

### 1990-1991

HITECH Verona  
SpA privata; Progettazione Impianti di Produzione Farmaceutici  
Progettista Strutturale

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Date  
Obiezione di Coscienza  
Date  
Laurea (vecchio ordinamento)  
Date  
Volontariato  
Diploma

1989-1990  
Servizio Civile presso "Comunità dei Giovani" (Comunità terapeutica per Tossicodipendenti), VR  
1989  
Laurea in Ingegneria Civile Strutturale. Votazione 106/110  
1982-1994  
Educatore nell'Agesci (Scout): responsabile Provinciale, Formazione Capi, pattuglia nazionale  
Educatore nell'Agesci (Scout): capo Clan (adolescenti giovani)  
Maturità Scientifica. Votazione 55/60

## **ATTIVITA' DIDATTICHE**

Anno  
• Docente a Contratto,  
presso UNIVERSITA' di VERONA

Anno  
Lezioni Universitarie  
Presso UNI PD e UNI FI e UNI TN

Anno  
Lezione Universitaria  
Presso Geografia Padova

Anno  
Lezione Universitaria,

presso UNIPD

Anno  
Corso formativo per Architetti  
Presso Ordine degli Architetti

Ciclo Conferenze formative  
presso Accademia, Verona

Lezione Universitaria  
Presso INGEGNERIA Trento

Anno  
Lezione Universitaria  
Presso UNI VR

Anno  
Corso formativo per Ingegneri  
Presso Ordine Ingegneri

Anno  
Lezione Universitaria  
Presso UNIVERSITA' Verona

Conferenze Universitarie  
Presso UNIVERSITA' Verona

Lezioni al Liceo Scientifico  
Presso Liceo Messedaglia Verona

### **2020, 2019 e 2018**

Titolare del Corso "Public Management",  
presso Laurea Magistrale "Governance dell'Emergenza"

### **2020 e 2019**

Seminari "Impianti Eolici e Transizione Energetica"  
Corso "Sistemi Avanzati per le Energie Rinnovabili", UNIFI, ING, prof Ferrara Giovanni  
Corso "Generazione da Fonti Rinnovabili", UNIPD, ING, prof Andrea Tortella  
Corso "Fisica dell'atmosfera", UNITN, FISICA, prof. Dino Zardi

### **2019**

Seminario "Cambiamenti climatici e Transizione Energetica"  
Corso "Geografia Storica", UNIPD, GEOGRAFIA, prof Andrea Pase

### **2019, 2018, 2017, 2016**

Titolo Lezione 2019 e 2018: "Sviluppo Impianti da Fonte Rinnovabile: l'Eolico"  
Titolo Lezione 2017: "Sviluppo Impianti da Fonte Rinnovabile: l'idroelettrico"  
Titolo Lezione 2016: "Sviluppo Impianti da Fonte Rinnovabile: metodologie e best Practice"  
Corso "Generazione Energia Elettrica da Fonte Rinnovabile", UNIPD, ING, prof. Andrea Tortella

### **2018**

Titolo Lezione: "L'inserimento Paesaggistico di un Impianto Eolico"  
Corso organizzato dall'Ordine degli Architetti di Verona

4 conferenze: Strategia Energetica Nazionale, Eolico, Idroelettrico, Fotovoltaico  
Corso formativo "Educazione Energetica", rivolto ai professori scuole medie e superiori

Titolo Lezione: "Impianti Eolici: tecnologia, metodologia di costruzione di un Progetto"  
Corso "Impianti da Fonte Rinnovabile", prof. Lorenzo Battisti

### **2017 e 2016**

Titolo Lezione: "Sviluppo Impianti da fonte Rinnovabile, rapporto con gli stakeholders"  
Corso "Public Management", UNI VR, Governance dell'Emergenza, prof Federico Testa

### **2016**

Titolo Lezione: "La tecnologia Eolica e la corretta progettazione di un impianto Eolico"  
Corso organizzato dal Collegio degli Ingegneri di Verona

### **2016, 2015, 2014**

Corso "Laboratorio Etica di Impresa", Università di Verona, prof. Federico Brunetti  
Titolo Lezione: "Dialogo con le comunità locali come vincolo e come fattore strategico"

Ciclo di conferenze "La Sostenibilità ambientale", promosso dalla Commissione "Sostenibilità"  
Titolo Relazione: "Presente e prospettive future degli impianti da fonte Rinnovabile"

Ciclo lezioni alle classi 5<sup>A</sup>: "Educazione ambientale",  
Titolo Relazione: "Cambiamenti Climatici e Energie Rinnovabili"

## RELAZIONI A CONVEGNI

Anno  
Relazione a Convegno  
presso AGICI  
Relazione a Convegno  
presso Energy&Strategy Group

Anno  
Relazione a Convegno  
presso AGICI

Anno  
Relazione a Convegno  
presso OIR

Relazione a Convegno  
presso Legambiente  
Relazione a Convegno  
presso AGICI

Anno  
Relazione a Convegno  
Forum Italiano Telecontrollo  
• Relazione a Convegno  
TESLA

## (RECENTI)

### 2020

Titolo Relazione: "La Sfida: Decarbonizzare"  
Convegno: "Coronavirus e Utilities; cosa cambia nella Transizione Energetica?"  
Titolo Relazione: "PNIEC e Autorizzazioni: criticità ed Azioni"  
Convegno "Rapporto Energie Rinnovabili 2020"

### 2019

Titolo Relazione: "Flessibilità: MODELLI DI BUSINESS e tecnologie abilitanti"  
Convegno: "Utilities. Un patrimonio per la crescita del Paese.", Organizzato da: "AGICI"

### 2018

Convegno "Rinnovabili: Come raggiungere gli Obiettivi della Strategia Energetica Nazionale?", Organizzato da: "Osservatorio Italiano Rinnovabili"  
Titolo Relazione: "SEN17: Limiti e prospettive"  
Convegno "Il Vento e la Natura", Organizzato da: Legambiente  
Titolo Relazione: "Prospettive delle Energie Rinnovabili"  
Convegno Transizione Energetica e Fabbisogni dei Territori: le Utilities in azione", AGICI  
Titolo Relazione: "Local grid, local generation, local storage. Il futuro è local?"

### 2017

Convegno "Telecontrollo 2017", ANIE (associazione Italiana Industrie Elettriche)  
Titolo Relazione: "Come sarà il sistema Elettrico Italiano al 2030?"  
Convegno "Tesla Revolution", Organizzato da: Tesla  
Titolo Relazione: "Rinnovabili e Mobilità Elettrica: le sfide per il futuro"

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### CAPACITÀ RELAZIONALI

- ✓ Attitudine alle relazioni e al lavoro in gruppo
- ✓ Leadership
- ✓ Capacità comunicativa
- ✓ Capacità di negoziazione
- ✓ Determinazione, accettazione del rischio

### CAPACITÀ ORGANIZZATIVE

- ✓ Visione Strategica: Mercato, Tecnologia, Innovazione
- ✓ Passione per l'attività di coaching

### COMPETENZE TECNICHE

- ✓ Passione per il calcolo tecnico
- ✓ Competenza nelle valutazioni economiche

### PUNTI DI FORZA

- ✓ Professionalità, motivazione, intuizione, leadership;
- ✓ Visione strategica, determinazione.
- ✓ Forte senso Etico e di Responsabilità sociale.

### PUNTI DI DEBOLEZZA

- ✓ Eccessiva immediatezza e sincerità;
- ✓ Egocentrismo, puntigliosità, caparbia, rigidità
- ✓ Rigidità etica (il mio sistema etico non è negoziabile).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR N.679 /2016

Data: 31/12/2020

Firma \_\_\_\_\_