



VERBALE N. 8

del 15 settembre 2026

L'anno duemila ventisei, il giorno 15 del mese di settembre alle ore 9.30, presso la Sala Terzian di Palazzo Giuliani, si è riunito il Nucleo di Valutazione.

Sono presenti¹:

- Prof. Antonio Schizzerotto	Coordinatore	P
- Prof. Antonio Nisio	Componente	P
- Prof. Piero Olivo	Componente	AG
- Prof.ssa Adelaide Quaranta	Componente	AG
- Prof.ssa Luisa Saiani	Vice-Coordinatrice	P
- Prof. Sandro Stanzani	Componente	P
- Andreina Stratu	Componente	P

Presiede la seduta il Coordinatore, Prof. Antonio Schizzerotto.

Svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la Dott.ssa Laura Mion, responsabile dell'U.O. Valutazione e qualità. Partecipano, inoltre, alla riunione la Dott.ssa Antonella Arvedi, responsabile dell'Area Pianificazione e Controllo Direzionale e la Dott.ssa Angela Mellino dell'U.O. Valutazione e qualità.

Il Coordinatore, accertata la presenza del numero legale dei Componenti, dichiara aperta la seduta e li invita a trattare il seguente:

ordine del giorno

- 1) Comunicazioni del Coordinatore;
- 2) Approvazione verbale del 17 luglio u.s.;
- 3) Parere sul monitoraggio intermedio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 - Sezione Performance;
- 4) Parere sulla proposta di scambio contestuale di docenti con pari qualifica tra sedi universitarie consenzienti;
- 5) Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo anno 2025;
- 6) Audizione Dipartimento di Scienze Economiche;
- 7) Relazione AVA 2026: condivisione dei lavori;
- 8) Verifica della congruità del curriculum scientifico/professionale di titolari di insegnamento a contratto (ex art.23, c. 1, della legge 240/2010);
- 9) Varie ed eventuali.

¹ P = presente; AG = assente giustificato; A = assente.



1) Comunicazioni del Coordinatore

- 1.1. Il Coordinatore comunica che l'8 settembre u.s. il PdQ ha trasmesso un aggiornamento sul monitoraggio svolto in merito alla programmazione delle azioni attuate dai Corsi di Studio, dai Dottorati di Ricerca e dai Dipartimenti che hanno ricevuto raccomandazioni dalla CEV. A seguito della prima fase di programmazione delle attività, conclusasi nel mese di giugno 2026, il PdQ, d'intesa con la Governance di Ateneo, ha trasmesso alle singole strutture interessate specifiche osservazioni e rilievi, chiedendo che ne venga tenuto conto in vista dell'approvazione definitiva delle azioni di miglioramento, prevista entro settembre 2026. Gli esiti di tale attività di monitoraggio saranno commentati dal NdV nell'ambito della Relazione AVA 2026.
- 1.2. Il Coordinatore ricorda che il 1° ottobre p.v., dalle ore 14.00 alle ore 17.30 presso l'Aula T1 del Polo Zanotto, si svolgerà l'incontro formativo "Le Commissioni Paritetiche Docenti Studenti – AVA3", erogato dalla Fondazione CRUI e organizzato dal PdQ. L'iniziativa sarà condotta dal Prof. Matteo Turri, dell'Università degli Studi di Milano. Si tratterà di un approfondimento sul ruolo delle CPDS nell'ambito del sistema AVA3, con particolare attenzione ai compiti delle Commissioni, ai rapporti con gli organi di Ateneo e ai requisiti di AQ.

Il NdV prende atto.

2) Approvazione verbale del 17 luglio 2026

Il Coordinatore porta all'attenzione del Nucleo di Valutazione il verbale del 17 luglio u.s. e lo mette ai voti. Il verbale è approvato all'unanimità dei presenti alla seduta di interesse.

3) Parere sul monitoraggio intermedio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 - Sezione Performance

Alla discussione di questo punto partecipa la Direttrice Generale Dott.ssa Donatella Marsiglia.

Il Coordinatore ricorda che, come previsto dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2026, in conformità con l'art. 6 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, l'Ateneo ha avviato il 3 luglio u.s. il monitoraggio intermedio degli obiettivi operativi presenti nella sottosezione 2.2 Performance del PIAO 2026-2028. Il monitoraggio ha lo scopo di verificare lo stato di avanzamento dei progetti nei quali si sostanziano gli obiettivi operativi del PIAO, così da permettere l'identificazione di quelli tra essi che possono necessitare di interventi correttivi o anche di una più ampia riprogrammazione.

Il Coordinatore ricorda, altresì, che il NdV, in vista del monitoraggio intermedio del PIAO 2026-2028, aveva effettuato, nel mese di luglio, un'analisi preliminare del documento contenente gli obiettivi, gli indicatori e i relativi metodi di misurazione. I risultati di questa analisi preliminare e l'estratto del verbale del 17 luglio u.s. sono stati anticipati alla Magnifica Rettore e alla Direttrice Generale.

Il NdV ha ricevuto dall'Ateneo, l'11 settembre u.s., la documentazione inerente al completamento del processo di monitoraggio intermedio e, segnatamente, quella relativa ai progetti rimodulati.

Ad illustrare processo e rimodulazioni interviene la Direttrice Generale.

Quest'ultima ha preliminarmente informato il NdV che la rimodulazione dei progetti è avvenuta anche alla luce dei pareri della Magnifica Rettore, dei Prorettori e dei Delegati competenti per materia. La Direttrice Generale ha, quindi, presentato in dettaglio la configurazione del processo di monitoraggio e i contenuti delle rimodulazioni.



Il NdV può, quindi, dare atto all'Ateneo del completamento, nei modi e nei termini previsti dal SMVP 2026, del processo di monitoraggio intermedio del PIAO 2026-2028 e dell'appropriato intervento sui progetti rimodulati.

Il NdV ha, quindi, suggerito, e la Direttrice Generale ha condiviso, l'opportunità di effettuare alcuni incontri al fine di individuare possibili linee di miglioramento nelle metodologie adottate nella costruzione del PIAO e nell'individuazione dei suoi collegamenti con il PSA 2026-2028.

4) Parere sulla proposta di scambio contestuale di docenti con pari qualifica tra sedi universitarie consenzienti

Il Coordinatore ricorda che nella seduta del 17 luglio u.s., a seguito della richiesta di parere in merito ad uno scambio contestuale di docenti, il NdV aveva riconfermato quanto deliberato nella seduta del 20 aprile u.s., ovvero che, non risultando disposizioni normative o regolamentari che attribuiscono al NdV uno specifico compito consultivo in materia, non avrebbe più preso più in considerazione richieste di parere concernenti gli scambi contestuali di docenza. Tale deliberazione era stata presentata al Senato Accademico del 28 aprile u.s. che però non si era espresso in alcun modo sull'intenzione del NdV.

Il Coordinatore informa che il 30 luglio u.s. la Direttrice Generale, con nota Prot. n. 329704, successivamente rettificata con nota Prot. n. 371800 dell'8 settembre u.s., ha richiesto al NdV di riesaminare la propria posizione, in considerazione del fatto che parrebbe, comunque, opportuno che l'Ateneo di Verona si uniformi alla Nota Ministeriale n.1242 del 2011.

Il Coordinatore procede, quindi, ad illustrare ai Componenti la documentazione pervenuta al NdV. Nello specifico segnala che il prof. Andrea Guerrini, Professore Associato presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Verona, appartenente al Gruppo Scientifico-Disciplinare 13/ECON-06 – Economia aziendale (già SSD SECS-P/07) e la prof.ssa Giulia Leoni, Professoressa Associata presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Genova, appartenente al medesimo Gruppo Scientifico-Disciplinare 13/ECON-06 – Economia aziendale hanno presentato domanda di scambio contestuale tra le due sedi universitarie, ai sensi dell'art. 7, comma 3 della legge 240/2010, a decorrere dal 1° ottobre 2026.

Per l'Ateneo di Verona il Consiglio del Dipartimento di Management ha espresso parere positivo allo scambio nella seduta dell'8 luglio 2026 mentre per l'Ateneo di Genova il Consiglio del Dipartimento di Economia e il NdV hanno espresso parere positivo rispettivamente nelle sedute del 9 giugno 2026 e del 13 luglio 2026.

Il NdV, per esprimere il proprio parere, prende in esame la SUA-CdS relativa all'a.a. 2026/27 dalla quale si evince che il prof. Andrea Guerrini è individuato quale docente di riferimento del Corso di Laurea Magistrale in Supply Chain Management per l'anno accademico 2026/2027 e che il Corso di Studio si colloca in prossimità del limite minimo di docenti (6) e professori (4) previsto dalla normativa vigente ai fini dell'accreditamento. **Il NdV precisa però che la deliberazione del Dipartimento di Management tiene conto di questa criticità. In essa infatti è riportato che “in caso di perfezionamento dello scambio contestuale, la prof.ssa Giulia Leoni assumerà, ove possibile, il ruolo di docente di riferimento del Corso di Studio; diversamente, il Dipartimento garantirà comunque la tempestiva individuazione di un altro docente in possesso dei requisiti richiesti, assicurando il pieno mantenimento dei requisiti di accreditamento del Corso di Studio.”**

Il NdV raccomanda al Dipartimento di Management di monitorare attentamente il perfezionamento dello scambio contestuale e di assicurare, in ogni caso, la tempestiva individuazione di un docente in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, al fine di garantire la continuità del rispetto dei requisiti minimi di docenza necessari per l'accreditamento del Corso di Laurea



Magistrale in Supply Chain Management per l'a.a. 2026/2027, dandone tempestiva comunicazione agli Uffici competenti.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, il Nucleo di Valutazione esprime parere favorevole alla proposta di scambio contestuale del Prof. Andrea Guerrini (Università degli Studi di Verona) con la Prof.ssa Giulia Leoni (Università degli Studi di Genova) a decorrere dal 1° ottobre 2026.

5) Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo anno 2025

Il Coordinatore ricorda che la relazione del NdV sul Bilancio Unico 2025 è redatta ai sensi dell'art. 5, comma 21, della Legge 24 dicembre 1993, n. 537 e si colloca nel quadro delle funzioni valutative attribuite al Nucleo dal comma 22 del medesimo articolo. Quest'ultimo attribuisce al Nucleo di Valutazione il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa. 3

In continuità con la Relazione sul Bilancio 2024, il Nucleo adotta come principale chiave di lettura il Punto di Attenzione AVA3 B.2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie.

L'approccio valutativo adottato si fonda sull'evidenza documentale, sulla proporzionalità alla complessità del sistema e sull'orientamento al miglioramento, in coerenza con il modello AVA3 e con la metodologia seguita nella precedente Relazione. Le osservazioni e le raccomandazioni sono graduate, in funzione della rilevanza dei profili rilevati, mediante una scala così graduata:

P1 - Prioritaria	Profilo con possibile impatto sulla sostenibilità, sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica o sulla qualità dei processi decisionali. Richiede un presidio formalizzato e un'attenzione specifica.
P2 - Rilevante	Area di consolidamento dei sistemi di programmazione, di misurazione o di rendicontazione per la quale il Nucleo formula una specifica raccomandazione.
P3 - Miglioramento	Profilo di qualità informativa o di affinamento metodologico per il quale il Nucleo formula una raccomandazione di miglioramento.
PF - Punto di forza	Evidenza positiva che non richiede una specifica raccomandazione correttiva.

Il Coordinatore dà, quindi, la parola al Professor Antonio Nisio che illustra il contenuto di detta Relazione.

Dopo articolata discussione, il testo della Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo dell'anno 2025 è approvato dal NdV ed è allegato al presente verbale (allegato 1) di cui costituisce parte integrante.

6) Audizione Dipartimento di Scienze Economiche

Partecipano all'audizione il Direttore del Dipartimento, Prof. Alessandro Buccioli, il Direttore vicario del Dipartimento, Prof. Roberto Ricciuti, la Presidente del PdQ, Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero, l'Incaricato AQ della Didattica del Dipartimento di Scienze Economiche, Prof. Marco Minozzo, l'Incaricato AQ della Ricerca del Dipartimento di Scienze Economiche, Prof. Paolo Pertile, l'Incaricato AQ della TM del Dipartimento di Scienze Economiche, Prof. Marco Piovesan, il Presidente della CPDS del Dipartimento di Scienze Economiche, Prof. Luca Zarri, la Coordinatrice del CdD in Economia e finanza, Prof.ssa Athena Picarelli, la Responsabile della segreteria amministrativa del Dipartimento di Scienze Economiche, Dott.ssa Chiara Bernardi².

² In collegamento zoom



Conduce l'audizione il Prof. Antonio Nisio.

Durante l'incontro vengono trattati temi inerenti ai requisiti di qualità della Didattica, della Ricerca e della Terza Missione a livello di dipartimento, segnatamente i punti di attenzione indicati da ANVUR sub E.DIP.1, E.DIP.2, E.DIP.3, E.DIP.4.

Il NdV, per istruire l'audizione, ha esaminato i seguenti documenti: Rapporto di riesame POD 2023-2025; POD 2026-2028; Relazione CPDS 2025; documenti riguardanti la programmazione, il monitoraggio e la valorizzazione della ricerca; documenti riguardanti la programmazione e l'adeguatezza delle risorse di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, documenti sulla governance, la pianificazione e l'assicurazione della qualità; dati su progetti, prodotti della ricerca e trasferimento tecnologico del Dipartimento.

I punti di forza e i punti di debolezza emersi dall'audizione sono riportati nella scheda SWOT allegata al presente verbale (Allegato 2).

7) Relazione AVA 2026: condivisione dei lavori

Il Coordinatore invita i componenti a presentare i vari capitoli redatti finora e a condividere con tutto il NdV eventuali considerazioni e suggerimenti da inserire nel capitolo finale della Relazione AVA. Si apre un ampio dibattito durante il quale i componenti del NdV illustrano le criticità emerse dalle loro analisi delle diverse sezioni della relazione AVA, proponendo suggerimenti e azioni concrete all'Ateneo per favorirne il superamento.

Il NdV concorda che tali suggerimenti vengano redatti da ciascun componente in una formulazione definitiva e condivisi in tempo utile per l'approvazione finale della Relazione in programma il prossimo ottobre.

8) Verifica della congruità del curriculum scientifico/professionale di titolari di insegnamento a contratto (ex art.23, c. 1, della legge 240/2010)

Il Coordinatore informa che sono pervenute al NdV cinque richieste di verifica della congruità scientifico-professionale di cv di esperti esterni ai quali affidare altrettanti contratti di insegnamento, per l'a.a. 2026/27, tramite procedura diretta (Allegato 3).

Il NdV procede, quindi, ad esaminare le richieste in questione, tenendo conto anche dell'istruttoria formale attuata dall'ufficio di supporto.

Al termine dell'esame, il NdV esprime parere favorevole all'assegnazione dei contratti in allegato (Allegato 3).

9) Varie ed eventuali

Vengono programmate le sedute del NdV nelle seguenti date: giovedì 15 ottobre; giovedì 12 novembre e giovedì 10 dicembre.

La seduta è tolta alle ore 13.30.

Il Segretario
F.to Dott.ssa Laura Mion

Il Coordinatore
F.to Prof. Antonio Schizzerotto